

Qualifikationsprofil Markus Schmidt



Stand: Januar 2020



Diplom-Informatiker (univ.)

Markus Schmidt

Inselkammerstr. 12
82008 Unterhaching

Tel.: +49 89 20 40 40 - 111

Fax : +49 89 20 40 40 – 299

Mobil : +49 172 888 33 22

E-mail: markus.schmidt@fast-detect.de

Web: www.fast-detect.de/sv-schmidt

Von der IHK für München und Oberbayern
öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger
für Systeme und Anwendungen der Informationsverarbeitung,
insbesondere Softwareentwicklung

zertifizierter **Project Manager** (PMP)

zertifizierter **Contract Manager** (IACCM)

zertifizierter **Scrum Master** (scrum.org)

Sourcing Manager

zertifizierter **Datenschutz-Bbeauftragter** und **Datenschutz-Auditor** (TÜV Rheinland)

Geb. Am 05.11.1967 in Memmingen, Bayern

Ausbildung

- 2011 Studium der Rechtswissenschaften
- 2002 Öffentliche Bestellung und Vereidigung zum IT-Sachverständigen
- 1994 Diplom Informatik, TU München
- 1987 Abitur

Management Summary

Herr Markus Schmidt verfügt als zertifizierter **Projektmanager** (PMP, certified by PMI) und **Scrum Master**, zertifizierter **Contract- und Commercial Manager** (IACCM) und **vereidigter IT-Sachverständiger** über mehr als 20 Jahre Erfahrung in den Bereichen Projektmanagement, (Out-)Sourcing-Management und Vertragsmanagement.

Seit mehr als 15 Jahren ist Herr Schmidt als öffentlich bestellter und vereidigter IT-Sachverständiger für Gerichte, Behörden und private Auftraggeber v.a. mit den Schwerpunkten **Vertragserstellung / Vertragsverhandlung, Organisation von Ausschreibungen** (u.a. nach VOL A/B), Entwicklung / Umsetzung von **Sourcing-Strategien** und der **Prüfung von Lieferleistungen**, sowie der **Prüfung von Verletzungen des Urheberrechts** tätig.

So leitete Herr Schmidt u.a. als Projektmanager des internationalen Banken-Fusions-Projekts „EuroSIG“ die Abnahmeaktivitäten des Unternehmensbereichs „Investmentbank“ mit einem Team von ca. 80 Mitarbeitern und war hierbei zudem zentraler Ansprechpartner für das externe Clearing-Unternehmen.

Des Weiteren hat Herr Markus Schmidt als Projektmanager zahlreiche **Ausschreibungsvorhaben öffentlicher und privater Auftraggeber** v.a. mit den Schwerpunkten der Koordination der Anforderungsanalyse, der Erstellung von Leistungsbeschreibungen / Lastenheften und der Gestaltung spezifischer Projektverträge geleitet.

Von März 2013 – Februar 2015 leitete Herr Schmidt als **Program Manager** ein internationales Multi-Projekt-Vorhaben einer **konzernweiten Outsourcing-Initiative** eines marktführenden Unternehmens der Solarbranche (u.a. Volumen: > 25 Mio. EUR, Erarbeitung und Umsetzung einer konzernweiten Outsourcing-Strategie, Steuerung der Projekte, projektübergreifendes Risk- / Time- / Cost-Controlling, Reporting an den CFO, Aufbau von nachhaltigen Governance-Strukturen, Preis- und Vertragsverhandlungen, Optimierung der Prozesse des Einkauf- und Vertragsmanagements).

Derzeit unterstützt Herr Schmidt zudem einen führenden Technologiekonzern in mehreren weltweiten Big Deal-Projekten mit einem Volumen von jeweils >70 Mio. EUR als **internationaler Vertragsmanager** in der Erstellung / Verhandlung von Verträgen und vertraglichen Change Requests und ist als **Project Manager / Program Manager** verantwortlich für die Projektleitung mehrerer komplexer, internationaler IT-Projekte.

Seit mehr als 8 Jahren ist Herr Markus Schmidt zudem als **Schiedsgutachter** für die Schlichtungsstelle der DGRI (*Deutsche Gesellschaft f. Recht u. Informatik*) tätig und wird in krisenhaften Projekten als **Mediator bzw. Schlichter** beauftragt.

Seit 2012 unterstützt Herr Markus Schmidt als zertifizierter Datenschutzbeauftragter und zertifizierter Datenschutz-Auditor mehrere Unternehmen in Fragen des Datenschutzes, u.a. als **externer Datenschutzbeauftragter** oder als **Datenschutz-Auditor**.

Schwerpunkte

- ▶ **Project- und Program Management**
 - Planung und Leitung von IT-Projekten (insbes. gem. PMBOK und PRINCE2)
 - Projektstrukturierung, Risikomanagement, Projektcontrolling, Budgetverwaltung
 - Projekt-Auditierung, Projektsanierung, Post-Mortem-Analysen
 - Durchführung von Audits (Projekt Reviews, Cause-Root-Analysen, Post-Mortem-Analysen, Product Inspection, Prozess Audit, etc.)

- ▶ **Sourcing Management**
 - Erarbeitung und Umsetzung von geeigneten (Out-)Sourcing-Strategien
 - Management von nationalen / europaweiten Ausschreibungen für private und öffentliche Auftraggeber (u.a. gem. VOL A/B nach UfAB V)
 - Unterstützung bei Erstellung von Leistungsbeschreibungen, IT-Projektverträgen, Vertragsverhandlungen und Vertragsmanagement
 - Unterstützung des Einkaufs bei der Beschaffung von IT-Dienstleistungen

- ▶ **Contract Management (deutsch und/oder englisch)**
 - Schnittstelle zwischen Program Management und (interner / externer) Rechtsberatung
 - Erstellung von geeigneten IT-Projektverträgen (international)
 - Vertragsverhandlung (u.a. gemeinsam mit interner / externer Rechtsberatung)
 - Lieferantenmanagement (Vendor Management)
 - Mediation bei Konfliktsituationen
 - Erstellung von vertraglichen Change Requests (u.a. Koordinierung der internen Abstimmung)

Berufliche Tätigkeiten

derzeit	<p>Selbständiger IT Berater / IT-Sachverständiger (öffentlich bestellt und vereidigt)</p> <p>Geschäftsführer der MS Consulting GmbH, München</p>
1992 – heute	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Projektmanagement, Testmanagement und Beratung in Softwareprojekten bei in- und ausländischen Unternehmen ▶ Erstattung von Gutachten für Gerichte, Behörden, Versicherungen und Firmen ▶ Dozent für den Fachanwaltslehrgang Informationstechnologierecht der Deutschen Anwalt Akademie (DAA) und weiterer Fortbildungsveranstaltungen für Juristen ▶ Co-Autor von „Beck'sches Mandatshandbuch IT-Recht“ (C.H. BECK, 2011) ▶ Co-Autor von „Handbuch IT- und Datenschutzrecht“ (C.H. BECK, 2019) ▶ Co-Autor von „Recht der Daten und Datenbanken im Unternehmen“ (Otto Schmidt, 2014) ▶ Fachautor in diversen Branchenzeitschriften (z.B. Computer und Recht, IT-Rechtsberater, Krankenhaus-IT-Journal, ku Krankenhaus-Umschau, Der Computerführer, etc.)

Zusatzqualifikationen

- ▶ öffentlich bestellter und vereidigter IT-Sachverständiger
- ▶ Project Management Professional (PMP, certified by PMI)
- ▶ Contract and Commercial Management (CCMAP, certified by IACCM)
- ▶ zertifizierter Datenschutzbeauftragter (TÜV Rheinland, gem. § 4f Abs. 2 BDSG)
- ▶ zertifizierter Datenschutz-Auditor (TÜV Rheinland)
- ▶ zertifizierter Scrum Master (scrum.org)
- ▶ ITIL v3 Foundation
- ▶ ISTQB Certified Testmanager (Advanced Level)
- ▶ ISTQB Certified Functional Tester (Advanced Level)
- ▶ CMMI (Staged and Continuous) V1.1, Certificate of Completion
- ▶ Microsoft Certified Solution Developer
- ▶ Microsoft Product Specialist für C++

IT-Know-how (Auszug)

Branchenkenntnisse	Telekommunikation / Mobilfunk , Investmentbanking, Immobilienmanagement, Krankenhauswesen, Automobilindustrie, Tabakindustrie, Unternehmensberatung, Softwarehersteller, Buchhandel, Verlagswesen, Öffentliche Verwaltung, Textilindustrie, Einzelhandel, Digitaldruck, Erneuerbare Energien (Solar)
Prozess-Modelle	CMMI (ISO 15504), ISO/IEC 12207, SPICE
Vorgehensmodelle	RUP, V-Model (XT), XP, Test Driven Development, ESA PSS, ITPM, ITIL v3, SCRUM
Projektmanagement-Methoden	PMBOK, Prince2, DIN 69900 - 69905
Qualitätsmanagement	Six Sigma (DMAIC und DMADV), EFQM, ISO900x
ERP-Systeme	SAP R/3 u. ECC (IS-H, MM, FI, CO, HR, SD) SAP ERP (FI, CO, SD, MM, FS-PM, FS-BA, RE-FX, PM, WM, EWM) mySAP ERP, mySAP CRM, SAP Business One MS Dynamics NAV, MS Dynamics AX, MS Dynamics 365, Oracle Peoplesoft Enterprise Gobar Payroll
Programmiersprachen	Java, C/C++, C# (.NET), PHP, Python, Perl, ABAP
Middleware / Protokolle	MQSeries / MQLink (IBM), CORBA, COM / DCOM (Microsoft), HTTP, BEA Weblogic, Iona Orbix, IBM Websphere
Project Management	MS Project Professional, MS Project Server, Merlin
Test Management	IBM Rational Suite, Tricentis TOSCA, HP Quality Center, HP ALM, Test Link

Kundenübersicht mit Projektzuordnung (Auszug)



CISCO International Ltd.

Projekt: europaweiter Rollout von SD-WAN für ALDI Nord, ALDI Süd u. HOFER

Projekt: Netzwerk-Segmentierung bei einer Großbank

Projekt: Rechenzentrums-Migration nach ACI bei vers. Unternehmen (u.a. ComputaCenter u. RWE Supply and Trading)

Projekt: Live Migration von Nexus 7018-Supervisor-Units im Rechenzentrum eines Flugreservierungssystem

Projekt: Live Migration von Nexus 7018-Supervisor-Units im Rechenzentrum eines Flugreservierungssystem

Projekt: weltweiter Rollout und Betrieb einer UCaaS-Lösung bei einem Versicherungskonzern

Projekt: weltweiter Rollout einer UCaaS-Lösung bei einer Großbank

Projekt: europaweiter Ausbau der Netzwerk-Infrastruktur bei einem Logistik-Konzern

Projekt: Aufbau eines neuen Rechenzentrums bei einer Großbank

Projekt: Umzug eines Rechenzentrums eines Krankenhaus IT-Dienstleisters

Programm: Betreuung der weltweiten IT-Infrastruktur eines Versicherungskonzerns

Projekt: Aufbau des AOK Gesundheitsnetzes (AOK GeN)



SieMatic Möbelwerke GmbH & Co. KG

Projekt: Einführung eines neuen ERP-Systems (inkl. Anbindung an Produktkonfigurator)



Union Investment Privatfonds GmbH

Projekt: Outsourcing von IT-Dienstleistungen



SMA Solar Technology AG

Projekt: Ausschreibung einer outsourced Test Factory (Managed Testing Services)

Program: Outsourcing-Initiative der Konzern-IT (weltweit)



THÜGA Aktiengesellschaft

Projekt: Einführung eines neuen Redaktionssystems (Ausschreibung nach VOL A/B und UfAB)



Landesamt für Finanzen

Projekt: Einführung von statischen Codeanalyse-Werkzeugen (Ausschreibung nach VOL A/B und UfAB)


GWG Städt. Wohnungsgesellschaft München

Projekt: SAP/CAD-Integration (Ausschreibung nach VOL A/B und UfAB)

Projekt: Einführung eines virtuellen Projektraums für Bauprojekte (Ausschreibung nach VOL A/B und UfAB)


Klinikum Augsburg

Projekt: Ausschreibung und Einführung eines KIS (nach VOL A/B und UfAB)


Klinikum Rosenheim

Projekt: Ausschreibung und Einführung eines KIS (nach VOL A/B und UfAB)


O2 Deutschland GmbH & Co. OHG

Projekt o2 DSL: Implementierung einer DSL- und VoIP-Plattform

Projekt iMode: Entwicklung einer komplexen Service Delivery Plattform


Unicredit S.p.A. / HypoVereinsbank AG


Projekt EuroSIG: IT-Merge, Entwicklung einer gemeinsamen Commercial Banking-Plattform



Kabel Deutschland

Kabel Deutschland GmbH

Projekt NDS: Entwicklung einer Netzplanungssoftware für NE3/NE4-Projekte


Roland Berger Strategy Consultants GmbH

Projekt Global Payroll: Einführung einer neuen Lohn- und Gehalts-Software


Horst Mosolf GmbH & Co. KG

Projekt: Einführung einer neuen ERP-Lösung auf Basis SAP


Cornelsen Verlag GmbH

Projekt: Implementierung eines Verlagssystems auf Basis mySAP CRM / SAP ERP

McKinsey&Company

McKinsey & Company, Inc.

Projekt: Portierung einer Warenwirtschaftslösung auf eine J2EE-Architektur





Landeshauptstadt München / Bundesministerium d. Inneren / IBM Deutschland GmbH

Projekt LiMux: Migration von 15.000 Arbeitsplätzen auf Open Source-Komponenten

Projekt eAkte Waffe: Umsetzung der europäischen Waffenrichtlinie, Anbindung der Stadt München an das Zentrale (Nationale) Waffenregister gem. §43a WaffG

Projekt: Ausschreibung eines unternehmensweiten Softwareverteilungsverfahrens



 SwissLife	Swiss Life AG <u>Projekt:</u> <i>Optimierung der QS-Prozesse und der QS-Tool Landschaft</i> <u>Projekt:</u> <i>Ausschreibung eines Systems für den Bereich „Restschuldversicherung“</i>
	BMW AG <u>Projekt:</u> <i>Aufbau des neuen Händlerportals für BMW</i>
 Bayerisches Landesamt für Steuern	Landesamt für Steuern (ehemals: OFD München und Nürnberg) <u>Projekt:</u> <i>Anbindung an das Bayerische Behördennetz (BYBN)</i>

Referenz-Projekte (*relevanter Auszug*)

A. Komplexe IT-Projekte (u.a. ERP, IT-Infrastruktur)

Start	Dauer	Inhalt des Projekts	Branche / Rolle im Projekt
12/17	Lfd.	<p><u>CISCO International Ltd.</u></p> <p>Verschiedene Projekte im Bereich Advanced Services der Cisco:</p> <p><u>a. Live Migration der Supervisor bei Nexus 7018-Komponenten im Data Center:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse der Anforderungen - Erarbeitung der Migrationsstrategie - Planung und Steuerung der Migration - Reporting auf GL-Ebene <p><u>b. Network Optimization Service:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Betreuung komplexer IT-Infrastrukturen (>3.000 Netzwerk-Komponenten) - Einführung CSPC / Data Collector - Optimierung der Teststrategien - Netzwerk-Analysen - End of Life-Analysen - Security Assessments - Einführung / Rollout / Support PRIME - Escalation Engineering Support - Design Support <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektmanagement - Multi-Projektmanagement / Program Management - Leistungs- und Kosten-Management - Ressourcen-Management - internes Reporting und Reporting an den Auftraggeber - interne Koordinierung der Leistungserbringung - Earned Value Analysis - Risikomanagement - Abnahme-Management - Revenue Forecasts - Lieferantenmanagement - Mediationen - Eskalationsmanagement <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> Nexus 7018, Fabric Path, Migration, PSRR, PSIRTS, SIAR</p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Flugreservierungssystem Rechenzentrum</p> <p>Versicherung</p> <p><u>Kunden:</u></p> <p>Amadeus (Erding, Miami FL, Sidney Australia) Allianz / Accenture (Frankfurt)</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager Program Manager</p>

06/14	38 Mon.	<p><u>CISCO International Ltd.</u></p> <p>Verschiedene Projekte im Bereich Advanced Services der Cisco:</p> <p><u>a. Aufbau eines neuen Rechenzentrums:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse der Anforderungen - Erstellung HLD / LLD - Design-Validierung im Rahmen eines PoC im Testzentrum (Reading, UK) - Unterstützung der Implementierung <p><u>b. Aufbau des AOK Gesundheitsnetzes:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Design der IT-Infrastruktur - Datenschutzanalyse <p><u>c. Network Optimization Service:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Betreuung komplexer IT-Infrastrukturen (>3.000 Netzwerk-Komponenten) - Einführung CSPC / Data Collector - Optimierung der Teststrategien - Netzwerk-Analysen - End of Life-Analysen - Security Assessments - Einführung / Rollout / Support PRIME - Escalation Engineering Support - Design Support <p><u>d. Umzug Rechenzentrum:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Durchführung Ist-Analyse (u.a. Software Recommendations) - Erarbeitung Migrationsstrategie - Greenfield Testing - Migration und Inbetriebnahme <p><u>e. CUCM / CUCX-Upgrade /:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Upgrade CUCM in 3 Cluster für ca. 28.000 Ports - Erarbeitung Upgrade-Strategie - Unterstützung Abnahme - Inbetriebnahme <p><u>f. Migration Unify zu Cisco-Technologie und europaweiter Rollout:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Design Support - Trouble Shooting - Escalation Support <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektmanagement - Multi-Projektmanagement / Program Management - Leistungs- und Kosten-Management - Ressourcen-Management 	<p><u>Branche:</u></p> <p><u>Telekommunikation</u></p> <p><u>Kunden:</u></p> <p>KfW (Frankfurt u. Reading / UK) Allianz / Accenture (Frankfurt) RWE (Essen) Unicredit (München) AOK Nordost (Berlin) KAV (Wien) Amadeus (Erding) Commerzbank (Frankfurt) EnBW (Stuttgart)</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager Program Manager</p>
-------	---------	---	--

		<ul style="list-style-type: none"> - internes Reporting und Reporting an den Auftraggeber - interne Koordinierung der Leistungserbringung - Earned Value Analysis - Risikomanagement - Abnahme-Management - Revenue Forecasts - Lieferantenmanagement - Mediationen - Eskalationsmanagement <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> vxLAN, ACI, PRIME, CSPC, onPrem, CISCO UCCE, CISCO CUCM, Nexus 7k, Datacenter Relocation, PSRR, PSIRTS, SIAR, Best Practice, EoX Reporting, Jabber VXME, Citrix</p>	
04/16	9 Mon.	<p><u>SieMatic</u></p> <p>Einführung eines neuen ERP-Systems mit Anbindung an ein Produktkonfigurator-System</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektmanagement - Coaching der AG-seitigen Projektleitung - Analyse des technischen und fachlichen Ist-Zustands - Lieferantenmanagement - Ausschreibungsmanagement - Vertragsmanagement - Erarbeitung Migrationsstrategie - Vertrags- und Preisverhandlungen - Definition und Überwachung von KPIs / SLAs <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> SAP ECC, PrimeFact</p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Möbelherstellung</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager Sachverständiger Beratung der GL</p>
04/13	7 Mon.	<p><u>Klinik-Verbund: Centrum f. psychomatische Medizin</u></p> <p>Einführung eines KIS</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Unterstützung der Rechtsberatung - Anforderungsanalyse / Erstellung der Leistungsbeschreibung - Prüfung des Pflichtenhefts des Lieferanten - Prüfung der Liefergegenstände <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> KIS, HL7</p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Krankenhauswesen / Health Care</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>

12/12	9 Mon.	<p><u>SMA Solar Technology AG</u></p> <p>Ausschreibung und Einführung einer outsourced (near shore) Test Factory / Managed Testing Services (MTS)</p> <p>Volumen: ca. 3,5 Mio. EUR Ausschreibungsart: nicht-öffentl. Vergabe</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Definition und Planung des Ausschreibungsprozesses - Koordination der Anforderungserhebung - Erstellung von Leistungsbeschreibung und Bewertungsmethoden - Optimierung von Einkaufsprozessen / Vertragsmanagement - Unterstützung bei der Auswahl von Tools, u.a. für Code-Analyse, Profiling, Testmanagement, Buildmanagement, Versionsverwaltung - Vertragserstellung (Outsourcing Vertrag) - Prüfung von Angeboten - Planung und Durchführung eines Proof of Solution - Vertrags- und Preisverhandlungen - Auswahl des Bieters - Definition und Überwachung von KPIs / SLAs <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> SAP ECC 6.0, IBM WebSphere Commerce, Java, .NET, HP ALM, Jira, Sonar, Jenkins, HP Fortify Static Code Analyzer, QT Pro, Ranorex</p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Energie</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager Beratung der IT-Bereichsleitung</p>
01/12	11 Mon.	<p><u>Bundesministerium d. Inneren / Landeshauptstadt München</u></p> <p>Projekt eAkte Waffe: Umsetzung der europäischen Waffenrichtlinie, Anbindung der Stadt München an das Nationale Waffenregister (NWR)</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Definition der QS-Prozesse und des Abnahmeprozesses - Review der fachlichen und technischen Konzepte - Koordination aller Test- und Abnahmeaktivitäten - Vorbereitung der vorgeschriebenen Konformitätsprüfungen 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Öffentlicher Dienst</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>

		<p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> Java, Jenkins, Sonar, Maven, Vaadin, XDOMEA, Anbindung DMS FabaSoft eGov-Suite, HP Quality Center</p>	
12/11	6 Mon.	<p><u>iii-Investments (KAG)</u></p> <p>Projekt: Einführung eines Asset Management Systems (inkl. Anbindung an SAP FI/CO)</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Prüfung der Migrationsplanung - Analyse der bestehenden Prozesse der Bestandsverwaltung - Prüfung der Lasten- und Pflichtenhefte - Koordination der Test- und Abnahmeaktivitäten - Mängelfeststellungen <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> SAP FI/CO, conjectPAM</p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Immobilienmanagement</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager Sachverständiger</p>
08/11	8 Mon.	<p><u>Öffentliche Versicherung Braunschweig</u></p> <p>Projekt: SAP FS-PM (Policy Management)</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen, u.a.:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Vergleich mehrerer SAP-Lösungen hinsichtlich Technik und Fachlichkeit - Koordination der Testanalyse, Testfallerstellung und Testdurchführung - Beratung der Geschäftsleitung <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> SAP FS-PM, HP Quality Center</p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Versicherung</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
05/10	19 Mon.	<p><u>Landeshauptstadt München</u></p> <p>Projekt LiMux: Migration von ca. 12.000 Büroarbeitsplätzen auf Linux (kubuntu)</p> <p><u>Kennzahlen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektvolumen: > 10.000 PT - Top 5 – OpenSource-Projekt (weltweit) <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Definition und Etablierung eines referatsübergreifenden Test- und Abnahmeprozesses gem. TMap - Aufbau und Führung einer stadtweiten Testorganisation (bis zu 150 MA) - Koordination der stadtweiten SAP-Tests (u.a. FI, HR, MM, RE-FX) - Erstellung von Arbeitsplatzbeschreibungen 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Öffentlicher Dienst</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager Beratung der Geschäftsleitung</p>

		<p>und Begleitung der Rollenbesetzungen durch interne Ressourcen (u.a. Abstimmung mit Personalreferat und Personalrat)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Übergabe des Test- und Abnahmeprozesses in die Linienverantwortung - Leitung des zentralen Testmanagements (u.a. Budgetplanung, zentrales Reporting, etc.) - Evaluierung, Integration und Coaching von Test Tools - Koordination aller Testaktivitäten der kommunalen Referate (>20 Referate, >150 Tester) - Auswahl und Führung eines externen Integrations-Test Teams (u.a. Vertragsverhandlungen mit externen Dienstleistern) - Durchführung von Audits zur kontinuierlichen Prozessverbesserung gem. TPI Next <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> TMap, TPI Next, SAP FI / MM / HR / RE-FX, Citrix XenApp, ubuntu, Testlink, KDE, et al.</p>	
07/09	19 Mon.	<p><u>Roland Berger Strategy Consultants GmbH</u></p> <p>Projekt: Migration der bestehenden Lohn- und Gehalts-Software nach <i>Oracle PeopleSoft Enterprise Global PayRoll</i></p> <p><u>Kennzahlen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektvolumen: ca. 6.000 PT - internationales Projekt <p><u>Schwerpunktt Themen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse der bestehenden HR-Prozesse - Unterstützung der Vertragsverhandlungen - Überwachung der externen Lieferungen - Koordination aller Test- und Abnahmeaktivitäten (z.B. Testanalyse, Testdurchführung und Testreporting) - Moderation der Vertragsverhandlungen mit externem Partner (Vorstand und Rechtsabteilungen) <p>Stichworte (u.a. IT-Basis): <i>Oracle PeopleSoft Enterprise Global PayRoll, Oracle PeopleSoft HCM, SGB V/VI, Lohn- und Gehaltsabrechnung</i></p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Unternehmensberatung</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager Unterstützung des Einkaufs und der Rechtsabteilung</p>
02/09	17 Mon.	<p><u>Unicredit S.p.A. (Unicredit Group)</u></p> <p>Integrationsprojekt (Projektname: <i>EuroSIG</i>) für eine gemeinsame Commercial-Banking-</p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Investment Banking Commercial Banking</p>

		<p>Plattform, mit dem Ziel der Zusammenführung des Retail-Umfelds auf internationaler Ebene und zudem der Ablösung zahlreicher, verschiedener Host-orientierter Legacy-Systeme</p> <p><u>Kennzahlen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektvolumen: ca. 85.000 PT (nur D) - Projektmitarbeiter: > 1.000 (nur D) - internationales Projekt <p><u>Schwerpunktthemen, u.a.:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Leitung des Integrationstests (> 80 Tester) - Überwachung der externen Lieferungen - Koordination der SAP-Abnahmetests bzgl. der Zusammenführung der SAP-FI-Systeme (UniCredit / HVB) - Koordination aller Test- und Abnahmeaktivitäten (z.B. Testanalyse, Testdurchführung und Testreporting) im Bereich Investmentbanking (Front-Office, Back-Office, Buchhaltung, Filialen, etc.) - Koordination mit anderen Testeinheiten (z.B. Business Process Tests, etc.) <p>Stichworte (u.a. IT-Basis): <i>SAP FI / Bank Analyzer (BA), Kondor+, Murex, FrontArena, Sophis Risque, Calypso, NCM, HP Quality Center</i></p>	<p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
08/08	10 Mon.	<p><u>Unicredit Group Investment Banking</u></p> <p>Migration des zentralen Risiko-Management-System (SOPHIS Risque)</p> <p><u>Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Budget Controlling - Risk Management - Reporting an den Vorstand - Koordination aller Test- und Abnahmeaktivitäten (z.B. Komponententest, Systemtest, E2E-Test, Businessstest, UAT) - Definition der abnahmerelevanten Testspezifikation (Testfälle, Testumgebung, etc.) - Etablierung von zentralen Reportingpfaden <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> Sophis Risque, Calypso, HP Quality Center</p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Investment Banking</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
10/07	11 Mon.	<p><u>Unicredit Group Investment Banking</u></p>	<p><u>Branche:</u></p>

		<p>Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems</p> <p><u>Schwerpunktt Themen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Einführung des Softwareentwicklungsprozesses (Projektgröße: ca. 100 MA) - Definition der relevanten Qualitätsmetriken - Analyse und Optimierung etablierter Prozesse - Optimierung des Lieferantenmanagements <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> Telelogic DOORS, HP Quality Center</p>	<p>Investment Banking</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
01/07	12 Mon.	<p><u>Kabel Deutschland GmbH</u></p> <p>Entwicklung einer Netzplanungssoftware für NE3/NE4-Projekte</p> <p><u>Schwerpunktt Themen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Project Management / Test Management - Cost Management - Koordination aller Test- und Abnahmeaktivitäten (Testteam: 15 MA) - Erstellung der Testspezifikation - Vertragscontrolling - Erstellung der Ergänzungsverträge <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> HP Quality Center, SmallWorld GIS, AND V3.x</p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Telekommunikation</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
12/06	12 Mon.	<p><u>BMW AG</u></p> <p>Begutachtung von unternehmenskritischen Software-Produkten im Konzernbereich „Entwicklung / Design“</p> <p><u>Schwerpunktt Themen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Code-Review - Risikobewertung der vertraglichen Vereinbarungen - Organisation von Inspektionen - Projekt-Review - Projekt-Risikobewertung (u.a. Entwicklungsstand, Architektur, Lieferantenqualität, etc.) - Definition von Massnahmen 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Automobil</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Sachverständiger</p>
02/06	11 Mon.	<p><u>O2 Deutschland GmbH & Co. OHG</u></p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Telekommunikation</p> <p><u>Rolle:</u></p>

		<p>Entwicklung der DSL-Plattform „o2 DSL Surf and Phone“ (Data Access and VoIP telephony via DSL)</p> <p><u>Kennzahlen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektvolumen: ca. 22.000 PT - internationales Projekt <p><u>Schwerpunktt Themen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - gesamtverantwortliche Koordination aller Test- und Abnahmeaktivitäten (innerhalb des Unternehmens), aber auch der Telefonica Deutschland (Verl) und der Telefonica Spanien (TI+D, Madrid), Testteam: >50 MA - Vertragsgestaltung - Vertragscontrolling - Beratung des IT-Vorstands (CIO) 	<p>Project Manager Sachverständiger Beratung der Rechtsabteilung</p>
09/05	8 Mon.	<p><u>O2 Deutschland GmbH & Co. OHG</u></p> <p><u>Entwicklung einer komplexen Service Delivery Plattform eines Mobilfunkanbieters</u></p> <p><u>Schwerpunktt Themen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Koordination aller Test- und Abnahmeaktivitäten, Testteam: 18</u> - <u>Vertragsgestaltung</u> - <u>Vertragscontrolling</u> - <u>Durchführung von Product Inspections</u> 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Telekommunikation</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>

B. Sourcing-Projekte

Start	Dauer	Inhalt des Projekts	Branche / Rolle im Projekt
01/17	Lfd.	<p><u>GWG Städtische Wohnungsgesellschaft München mbH</u></p> <p>Einführung eines virtuellen Projektraums für Bauprojekte</p> <p><u>Ausschreibungsart:</u> EU-weites nicht-offenes Verfahren mit Teilnahmewettbewerb</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Koordination der Anforderungserhebung - Erstellung von Leistungsbeschreibung und Bewertungsmethoden gem. UfAB 2.0 - Vertragserstellung (EVB-IT System) - Prüfung von Teilnahmeanträgen und Angeboten - Auswahl des Bieters 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Bau</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
07/16	5 Mon.	<p><u>SieMatic Möbelwerke GmbH & Co. KG</u></p> <p>Ausschreibung eines ERP-Systems mit Anbindung eines Produktkonfigurator</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planung der Ausschreibung - Unterstützung der Anforderungsanalyse - Vertragsverhandlungen <p><u>Stichworte:</u> SAP, MS Dynamics NAV, PrimeFact</p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Möbelbranche</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
03/16	5 Mon.	<p><u>Union Investment</u></p> <p>Outsourcing der IT-Dienstleistungen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Schätzung von Aufwänden und Kosten - Prozessmodellierung zur Prüfung von Angeboten 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Kapitalanlagegesellschaft</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
01/16	4 Mon.	<p><u>GKVI</u></p> <p>Ausschreibung IBM Rahmenvertrags nach VOL /A (offene EU-Ausschreibung):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Erstellung der Leistungsbeschreibung und des Kriterienkatalogs - Unterstützung der Vertragserstellung nach EVB-IT 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Rechenzentrum f. Gesetzliche Krankenkassen</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
02/14	Lfd.	<p><u>CISCO International Ltd.</u></p>	<p><u>Branche:</u></p>

		<p><u>a. Mehrere CaaS-Projekte:</u> jeweils weltweiter Rollout einer UCaaS¹-Lösung, u.a. VoIP, WebEx, Tele Presences, Jabber, etc.</p> <p><u>Volumen:</u> >100 Mio. EUR <u>Arbeitsplätze:</u> >70.000 (weltweit)</p> <p><u>b. weltweites Netzwerk-Infrastruktur-Projekt:</u> u.a. WAN, LAN, WiFi</p> <p><u>Anzahl Sites:</u> >1.000 (europaweit)</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Schnittstelle Program Management und Rechtsabteilung zum Contract Management des Auftraggebers - Vertragserstellung (englisch) - Vertragsverhandlung (englisch) - Koordinierung der internen Abstimmung, Erstellung und Verhandlung vertraglicher Change Requests - Lieferantenmanagement - Vertragscontrolling <p>Stichworte (u.a. IT-Basis): CISCO UCCE (Contact Center), CISCO CUCM (Call Manager), UCaaS, Jabber, WebEx, VoIP, WLAN, LAN, WAN, MPLS, RF Site Surveys</p>	<p>Telekommunikation</p> <p><u>Kunden:</u></p> <p>Allianz / Accenture (München, Frankfurt)</p> <p>Deutsche Bank / Accenture (Frankfurt)</p> <p>DHL / British Telecom / NCR (London, Prag, Berlin, Augsburg)</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Contract Manager</p>
09/13	15 Mon.	<p><u>SMA Solar Technology AG</u></p> <p>Leitung des Programms „Sourcing 2.0“ (Multi-Projektvorhaben, weltweit)</p> <p><u>Volumen:</u> >25 Mio. EUR <u>Projekte:</u> 10 Projekte <u>Mitarbeiter:</u> ca. 20</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Bestandsaufnahme aller Vertragsbeziehungen der Konzern-IT - Bewertung und Priorisierung - Identifizierung von Out Sourcing-Potentialen - Erarbeitung und Abstimmung einer Outsourcing-Strategie - Optimierung bestehender Vertragsbeziehungen (u.a. Vertrags-Change Requests, Nachverhandlungen, etc.) - Koordination aller IT- 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Energie</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Program Manager Sourcing Manager Beratung des Vorstands (CFO)</p>

¹ UCaaS: Unified Communication / Collaboration as a Service

		<p>Ausschreibungsvorhaben</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vertragserstellung (insbes. Outsourcing Verträge) - Prüfung von Angeboten - Vertrags- und Preisverhandlungen - Definition und Überwachung von KPIs / SLAs - Aufbau neuer Sourcing-Governance-Strukturen innerhalb des Konzerns - Erstellung von Leistungsbeschreibungen <p><u>Ausschreibungsprojekte:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> a.) Service Desk b.) System Monitoring c.) Arbeitsplatz-Service (IMAC) d.) VoIP / Collaboration e.) Contact Center / Call Center f.) WAN (u.a. MPLS, VPN, Firewall, LAN-Management, Monitoring, etc.) g.) SAP AMS (Basis-Betrieb) h.) Sharepoint i.) E-Mail j.) Mobilfunk / Festnetz / DSL <p>Stichworte (u.a. IT-Basis): <i>SAP ECC 6.0, CISCO UCCE (Contact Center), CISCO CUCM (Call Manager), MS Sharepoint, Citrix, MS Exchange, Salesforce, NTT WAN, IBM Websphere</i></p>	
07/13	4 Mon.	<p>Landesamt f. Finanzen</p> <p>Ausschreibung von Software-Entwicklungswerkzeugen</p> <p><u>Volumen:</u> ca. 250.000 EUR</p> <p><u>Ausschreibungsart:</u> EU-weites nicht-offenes Verfahren ohne Teilnahmewettbewerb</p> <p>Eigene Schwerpunktthemen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Erstellung der Leistungsbeschreibung und des Kriterienkatalogs - Unterstützung der Vertragserstellung <p><i>Stichworte (u.a. IT-Basis): VOL A/B, UfAB, EVB-IT, IBM Security AppScan, HP Fortify on Demand, Coverity, etc.</i></p>	<p><u>Branche:</u> Öffentliche Verwaltung</p> <p><u>Rolle:</u> Project Manager</p>
05/12	7 Mon.	<p><u>GWG Städtische Wohnungsgesellschaft München mbH</u></p>	<p><u>Branche:</u> Immobilienmanagement</p>

		<p>Erweiterung des bestehenden Immobilienmanagements / Ausschreibung einer SAP/CAD-Integrationslösung</p> <p><u>Volumen:</u> ca. 400.000 EUR</p> <p><u>Ausschreibungsart:</u> EU-weites nicht-offenes Verfahren mit Teilnahmewettbewerb</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Koordination der Anforderungserhebung - Erstellung von Leistungsbeschreibung und Bewertungsmethoden gem. UfAB 2.0 - Vertragserstellung (EVB-IT System) - Prüfung von Teilnahmeanträgen und Angeboten - Auswahl des Bieters <p>Stichworte (u.a. IT-Basis): <i>SAP RE-FX, SAP PM, AutoCAD, UfAB 2.0, VOL A/B, EVB-IT</i></p>	<p><u>Rolle:</u> Project Manager</p>
04/12	14 Mon.	<p><u>THÜGA Aktiengesellschaft</u></p> <p>Ausschreibung eines (konzernweiten) Redaktionssystems</p> <p><u>Volumen:</u> ca. 500.000 EUR</p> <p><u>Ausschreibungsart:</u> nicht-öffentl. Vergabe mit Proof of Solution (Agentur-Pitch)</p> <p><u>Tätigkeiten:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Unterstützung bei der Erstellung der Leistungsbeschreibung und des Kriterienkatalogs - Bewertung der Konzepte der Bieter - Beratung Ausschreibungsvorgehen (Vorgehen, Planung, Bewertungskriterien, etc.) 	<p><u>Branche:</u> Immobilienmanagement</p> <p><u>Rolle:</u> Project Manager</p>
05/10	8 Mon.	<p><u>Landeshauptstadt München</u></p> <p>Ausschreibung eines unternehmensweiten Softwareverteilungsverfahrens</p> <p>Volumen: ca. 800.000 EUR</p> <p>Ausschreibungsart: EU-weites nicht-offenes Verfahren mit Teilnahmewettbewerb</p> <p><u>Tätigkeiten:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Erstellung der Leistungsbeschreibung und des Kriterienkatalogs 	<p><u>Branche:</u> Öffentliche Verwaltung</p> <p><u>Rolle:</u> Project Manager</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - Planung und Durchführung Proof of Solution - Vertragsverhandlungen <p><u>Stichworte (u.a. IT-Basis):</u> UfAB 2.0, VOL A/B, EVB-IT</p>	
01/09	4 Mon.	<p><u>Swiss Life</u></p> <p>Ausschreibung eines Systems für den Bereich „Restschuldersicherung“</p> <p><u>Schwerpunktt Themen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - technische Evaluation des Systems V'ger (z.B. Architektur, Modifizierbarkeit, Testbarkeit und Betriebbarkeit) - Begleitung der Ausschreibung - Vertragsverhandlungen 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Versicherung</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
03/05	9 Mon.	<p><u>Klinikum Rosenheim</u></p> <p>Einführung eines Informationssystems</p> <p><u>Volumen:</u> ca. 4 Mio. EUR</p> <p><u>Ausschreibungsart:</u> EU-weites Verhandlungsverfahren mit Teilnahmewettbewerb</p> <ul style="list-style-type: none"> - Erstellung der Ausschreibungsunterlagen - Vertragsverhandlungen - Begleitung des Auswahlprozesses im Rahmen eines Teilnehmerwettbewerbs nach VOL/A - Erstellung Migrationskonzept / Teststrategie - Testmanagement <p>Stichworte (u.a. IT-Basis): <i>SAP IS-H, UfAB</i></p>	<p><u>Branche:</u></p> <p>Health Care</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Projektmanager Beratung des Vorstands</p>
02/03	25 Mon.	<p><u>Klinikum Augsburg</u></p> <p>Einführung eines KIS</p> <p><u>Volumen:</u> ca. 7 Mio. EUR</p> <p><u>Ausschreibungsart:</u> EU-weites Verhandlungsverfahren mit Teilnahmewettbewerb</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse, Optimierung und Dokumentation der zentralen Betriebsabläufe - Requirements-Management - Durchführung der Ausschreibung nach VOL/A (Bewertung der Angebote, Proof of Solution, etc.) - Vertragsverhandlungen - Lieferantenmanagement 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Health Care</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Projektmanager Beratung des Vorstands</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - Prüfung der Feinkonzepte - Vertragscontrolling - Testmanagement - Einführungskonzept <p>Stichworte (u.a. IT-Basis): <i>UfAB, SAP IS-H, GWI Orbis, Cerner Millenium</i></p>	
--	--	---	--

C. Sonstige Projekte

Start	Dauer	Inhalt des Projekts	Branche / Rolle im Projekt
06/17	5 Mon.	<p><u>BMW IT Messe</u></p> <p>Organisation des Cisco-Auftritts auf der BMW IT Messe 2017</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - interne Koordination des Messeauftritts - Kommunikation mit dem Messe-Management - Kosten-Management 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Messe</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>
10/17	4 Mon.	<p><u>Bosch Connected World / Hackathon</u></p> <p>Organisation des Cisco-Auftritts auf der Bosch Connected World 2018 / Hackathon</p> <p><u>Eigene Schwerpunktthemen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - interne Koordination des Messeauftritts - Kommunikation mit dem Messe-Management - Kosten-Management 	<p><u>Branche:</u></p> <p>Messe</p> <p><u>Rolle:</u></p> <p>Project Manager</p>

Mitgliedschaften

- ▶ Mitglied im LVS Bayern (Landesverband öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger)
- ▶ Mitglied der DGRI (Deutsche Gesellschaft für Recht und Informatik)
- ▶ Mitglied des ASQF (Arbeitskreis für Softwarequalität und Förderung)

Sonstige Qualifikationen

- ▶ zertifizierter **Project Management Professional (PMP)**
- ▶ zertifizierter **Contract and Commercial Manager (IACCM)**
- ▶ zertifizierter **Scrum Master** (scrum.org)
- ▶ zertifizierter externer **Datenschutzbeauftragter** (TÜV Rheinland)
- ▶ zertifizierter **Datenschutz-Auditor** (TÜV Rheinland)
- ▶ zertifizierter **Testmanager** (ISTQB)